

ADRIANA BRAGHETTA

Rua Afonso Braz, 473, 9º andar, Vila Nova Conceição
São Paulo, Brasil
04511-011
+55 11 2500 6945
ab@braghetta.com.br

RESUMO

Após 25 anos atuando como advogada em arbitragens nacionais e internacionais, Adriana Braghetta abriu seu próprio escritório em janeiro de 2020 para concentrar-se em sua atuação como árbitra. É bacharel em Direito pela Universidade de São Paulo (1993), universidade na qual obteve seu mestrado (2000) e seu doutorado (2008). Também possui especialização *lato sensu* em Direito da Economia e da Empresa pela Fundação Getulio Vargas (2001).

Atuou em mais de 150 arbitragens (como advogada e como árbitra) envolvendo contratos de construção (EPC, aliança, consórcio etc.), acordos de *joint venture*, contratos de fusões e aquisições (SPAs, QPAs), contratos de franquia, petróleo e gás, contratos de fornecimento (incluindo várias disputas de *take or pay*), entre outros. Parte desses casos refere-se aos seguintes setores: construção civil, aeroespacial, educação, seguros, mineração, energia renovável, petróleo e gás, transporte, moda, instituições bancárias, logística, agronegócio, telecomunicações, entre outros.

Atualmente, é membro do *Governing Board* do International Council for Commercial Arbitration (ICCA), instituição da qual foi Vice-Presidente durante o mandato de 2014-2017. Foi Diretora do Ramo Brasileiro da International Law Association (ILA) (2000-2013) e membro do Comitê de Arbitragem Internacional da ILA. Foi Presidente do Comitê Brasileiro de Arbitragem (CBAr) durante o mandato de 2009-2013, do qual é atualmente membro do Conselho Diretivo. É membro de diversos comitês e conselhos de arbitragem de associações e instituições arbitrais, como a ICC, CCBC, CIESP/FIESP, AMCHAM-SP, entre outras.

Em 2013, atuou como membro da Comissão de Juristas convidada pelo Senado Federal para a revisão da Lei de Arbitragem brasileira. É palestrante frequente e professora de arbitragem. Escreveu diversos artigos acadêmicos e é autora do livro *“A Importância da Sede da Arbitragem: visão a partir do Brasil”*, publicado pela editora Renovar em 2010. Conferencista visitante na New Zealand Law Foundation Dispute Resolution Lecture em 2015.

• HISTÓRICO •

• EDUCAÇÃO •

Graduação pela Universidade de São Paulo (USP)
São Paulo, Brasil (1993)

Mestrado pela Universidade de São Paulo (USP)
São Paulo, Brasil (2000)
Tese: *“Conflito entre lei interna e tratado no âmbito da arbitragem – O Brasil e o MERCOSUL”*.

Doutorado pela Universidade de São Paulo (USP)
São Paulo, Brasil (2008)
Tese: *“Anulação do laudo arbitral na sede da arbitragem e consequências internacionais: visão a partir do Brasil”*.

Pós-graduação lato sensu em Direito da Economia e da Empresa pela Fundação Getulio Vargas (FGV)
São Paulo, Brasil (2001)

• ATIVIDADES PROFISSIONAIS •

Adriana Braghetta Advogados
Sócia-fundadora: desde janeiro de 2020.

L.O. Baptista Advogados
Sócia e coordenadora da área de arbitragem: 2008 a janeiro de 2020.

Árbitra
Frequentemente atua como árbitra única, presidente de tribunal arbitral ou coárbitra em diversas arbitragens.

• ATIVIDADES ACADÊMICAS •

Professora de arbitragem desde 2003 em diversas instituições educacionais. Professora no curso de especialização *lato sensu* da Fundação Getulio Vargas (FGV) de 2003 a 2012. Professora de arbitragem no curso de mestrado da Escola Paulista de Direito (EPD) em 2009. Coordenadora e professora do curso de arbitragem do CEU Law School desde 2012. Professora do curso de extensão em arbitragem da PUC-COGAE.

• **DESTAQUES DA EXPERIÊNCIA PRÉVIA EM ARBITRAGENS** •

(como árbitra e como advogada)

• **ENTIDADES PÚBLICAS** •

- Arbitragem ICC entre a companhia estatal Equatoriana Hidropastaza S.A. e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES. A disputa envolvia as condições do contrato de financiamento à exportação firmado entre as partes, em valor superior a US\$ 240 milhões.
- Arbitragem ICC envolvendo consórcio formado por sociedade de economia mista sobre contrato de operação e manutenção de usina.
- Arbitragem SCC (Câmara de Comércio de Estocolmo), sediada em Estocolmo, envolvendo binacional e empresa controlada por governo estrangeiro, em disputa decorrente de contratos de construção e fornecimento de tecnologia aeroespacial.
- Arbitragem administrada pela CIESP/FIESP envolvendo empresa construtora nacional e sociedade de economia mista de saneamento básico de um determinado estado.
- Arbitragem CCBC envolvendo empresa construtora e sociedade de economia mista com participação majoritária do Governo Federal.

• **DISPUTAS SOCIETÁRIAS E DE M&A** •

- Disputa sobre fusão e aquisição de um banco brasileiro, envolvendo R\$ 1 bilhão.
- Disputa entre transnacional farmacêutica e uma empresa brasileira a respeito de um contrato de distribuição no valor de R\$ 150 milhões.
- Arbitragem ICC envolvendo contrato de aquisição de participação societária. Arbitragem sediada em Paris, envolvendo R\$ 400 milhões.
- Arbitragem internacional administrada pelo HKIAC – Hong Kong International Arbitration Center –, envolvendo discussão relacionada à resolução de contrato de investimento conjunto para exploração de minério de ferro.
- Discussão sobre contrato de compra e venda de quotas, em que os vendedores alegam a retenção indevida de parcelas do preço contratual por parte da compradora, a qual, por sua vez, sustenta que os vendedores prestaram falsas declarações no contrato e pleiteia o pagamento de indenização.
- Pleitos relacionados ao descumprimento de Contrato de Compra e Venda de Ações. Discussões sobre a *performance* da empresa, seu modo de gerenciamento

• **DISPUTAS DE CONSTRUÇÃO E INFRAESTRUTURA** •

- Disputa envolvendo empresa de engenharia contra empresa do setor de empreendimentos imobiliários, envolvendo a execução de um contrato de prestação de serviços envolvendo aproximadamente R\$ 85 milhões.
- Arbitragem entre uma empresa de engenharia e uma geradora de energia elétrica a respeito de uma construção de uma usina hidrelétrica.
- Arbitragem ICC sediada em Miami, aplicando-se lei da República Dominicana e idioma espanhol, envolvendo discussão de um consórcio para participação em uma licitação.
- Arbitragem envolvendo um consórcio formado por duas empresas japonesas e duas brasileiras, e uma empresa de construção brasileira, numa arbitragem ICC, a respeito da construção de uma planta industrial siderúrgica.
- Arbitragem CCBC entre empresa proprietária de shopping centers e empresa construtora, envolvendo responsabilidade contratual por atrasos nas obras.
- Arbitragem doméstica chilena *ad hoc*, em que se discutia um contrato EPC para a construção de planta hidroelétrica. A disputa envolvia discussão sobre *performance*, extensão de prazo e reajuste financeiro do contrato.
- Arbitragem ICC entre companhia do setor de energia elétrica e empresa de construção, acerca da *performance* de uma central geradora termoelétrica.
- Arbitragem iniciada pelo empreiteiro contra subcontratados na construção de um hotel, em que se discutia a rescisão do contrato devido à suposta execução defeituosa das obras e responsabilidade pelo atraso no cronograma.
- Arbitragem envolvendo proprietários de imóvel e empresa construtora, em que aqueles pedem indenização por perdas e danos patrimoniais em virtude de inadimplemento contratual pela empresa de engenharia contratada, diante do atraso na obtenção do “habite-se”.

• **OUTRAS DISPUTAS COMERCIAIS** •

- Arbitragem CCBC envolvendo negócios nas áreas de eventos desportivos e de entretenimento em geral, além de consultoria sobre *marketing* desportivo.

e provimento das informações necessárias para o cálculo do *earn-out*.

- Disputa sobre contrato de compra de quotas, envolvendo pleitos referentes à obrigação assumida pelos Requeridos de manter a Requerente indene e alegações de violação de obrigação de não concorrência, com aplicação de multas contratuais.

- Conflito envolvendo empresa de fabricação de produtos do refino do petróleo e comércio varejista de combustíveis e lubrificantes, a respeito de violação de obrigação de não concorrência pelos Requeridos e aplicação de multa prevista em contrato de compra e venda de quotas.

- Arbitragem CCBC, sediada em São Paulo, envolvendo partes em diferentes jurisdições, no setor de telecomunicação, relativa ao descumprimento de *joint venture*, abuso de poder de controle, gestão ruinosa e *added valued services*.

- Outras disputas envolvendo acordos de acionistas; violações de declarações e garantias; *earn-out*; *put option*, *call option*, *tag along*, *drag along*, cláusula de não concorrência, entre outros assuntos.

• **DISPUTAS FINANCEIRAS E SECURITÁRIAS** •

- Arbitragem de acordo com as regras da CCBC, entre instituições financeiras, de um lado, e pessoas físicas e uma construtora, de outro, acerca de controvérsias relacionadas a um contrato de permuta de ações, principalmente relacionadas ao mecanismo de ajuste da contraprestação em dinheiro.

- Arbitragem com base nas regras da ICC e sede em São Paulo, iniciada por uma instituição financeira brasileira contra companhias securitizadoras de créditos e uma instituição financeira americana, em decorrência de desavenças relativas a contratos de cessão de carteiras de clientes (créditos e débitos).

- Arbitragem CMA sobre disputa decorrente de operação envolvendo associação atuante no setor universitário privado.

- Arbitragem FGV sobre disputa entre fabricante de eletrodomésticos e sociedade do ramo da construção civil a respeito de contrato de locação de imóvel industrial ("*built to suit*").

- Arbitragem envolvendo empresa de siderurgia a respeito de conflito originado de contrato de fornecimento. Discute-se a preservação do equilíbrio contratual, sua extinção ou revisão.

- Arbitragem ICC, sediada em Miami, entre um fundo de investimento americano e empresa de construção brasileira, acerca de um investimento feito no Brasil.

- Arbitragem CCBC, sediada em São Paulo, envolvendo discussão sobre ajuste de preço em decorrência de planos de refinanciamento.

• **DISPUTAS DO SETOR ENERGÉTICO E REGULATÓRIO** •

- Arbitragem envolvendo uma empresa de energia a respeito de contratos celebrados na época da crise energética brasileira de 2001 e 2002.

- Duas empresas brasileiras na área de engenharia e construção contra uma empresa europeia de energia numa arbitragem ICC sobre indenização por descumprimento contratual, no valor de R\$ 400 milhões.

- Disputa envolvendo uma empresa produtora de energia elétrica contra distribuidora de energia elétrica numa arbitragem ICC a respeito do encontro de contas de valor superior a R\$ 80 milhões num contrato de fornecimento de energia elétrica.

- Discussão sobre responsabilidade pelos reflexos de atrasos e modificação de preço em obra de Pequena Central Hidrelétrica.

- Arbitragem em que se discutia a rescisão de contrato de compra e venda de energia e seus reflexos.

- Arbitragem envolvendo pleitos indenizatórios que concernem à inadimplência de Contrato de Compra e Venda de Energia. Disposições contratuais que estabelecem obrigação de conceder desconto no preço de compra de energia elétrica.

- Arbitragem envolvendo a imposição de sanções e exclusão de empresa do mercado de curto prazo.

• **AFILIAÇÕES E RECONHECIMENTOS** •

• **AFILIAÇÕES A INSTITUIÇÕES ARBITRAIS** •

International Council for Commercial Arbitration – ICCA

*Vice-Presidente – 2014-2017;
Membro do Comitê Diretivo desde 2012.*

Comitê Brasileiro de Arbitragem – CBAr

*Membro do Conselho Diretivo desde junho/2013;
Presidente: 2009-2013;
Vice-Presidente: 2005-2009;
Diretora: 2003-2005;
Membro-fundadora desde 2001.*

International Law Association – ILA

*Membro do Comitê de Arbitragem Internacional desde 2000;
Membro do Conselho Diretor do Ramo Brasileiro: 2000-2013.*

International Chamber of Commerce – ICC

*Membro do Comitê Latino-Americano de Arbitragem desde 2009;
Membro do Comitê de Arbitragem: 2011 a dezembro/2014.*

Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá – CAM-CCBC

Membro do Conselho Consultivo desde julho/2013.

Câmara de Conciliação, Mediação e Arbitragem CIESP/FIESP

Membro do Conselho Superior desde 2011.

American Chamber of Commerce – AMCHAM/SP

Membro do Comitê Gestor.

Câmara de Mediação e Arbitragem da Câmara Ítalo-Brasileira de Comércio, Indústria e Agricultura – CAMITAL-ITALCAM

Presidente do Conselho Superior desde fevereiro/2018.

International Bar Association – IBA

*Membro do Comitê de Arbitragem Internacional desde outubro/2018;
Membro do Comitê de Direito Societário e M&A desde outubro/2018.*

• **RECONHECIMENTO PROFISSIONAL** •

Leaders League

*Brazil Best Arbitrators – 2016, 2017, 2018, 2019 e 2020
Brazil Best Law Firms – 2016, 2017, 2018 e 2019
Best Brazilian Dispute Resolution Firm (L.O. Baptista Advogados) – 2018 e 2019*

Latin America Corporate Counsel Association – LACCA

*Approved Counsel (Arbitration) – 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 e 2019
LACCA Thought Leaders – 2019 and 2020*

Chambers Latin America

*Leading Lawyer – 2011 a 2019
Dispute Resolution: Arbitration – 2020*

Chambers Global

*Dispute Resolution – 2014
Arbitration – 2017*

Who's Who Legal

*Thought Leaders Arbitration (Brazil) – 2017 e 2020
Commercial Arbitration – 2009 a 2016
Brazil (Arbitration) – 2009 a 2020*

Latin Lawyer 250

*Arbitration – 2012 a 2015, 2017, 2019 e 2020
Practices & People – 2009*

The Legal 500 – Latin America

*Dispute Resolution – 2012 a 2019
Arbitration – 2017, 2018 e 2019
Local Practitioners of Note (Brazil) – 2018
Leading Individuals – 2019*

Best Lawyers

Arbitration and Mediation/International Arbitration – 2014 a 2020

Expert Guides

Commercial Arbitration – 2013, 2014, 2015, 2017 e 2018

CPR Panel of Distinguished Neutrals
2018

Benchmark Litigation Latin America

*Litigation and Arbitration – 2019
Litigation Star – 2019
Top 25 LatAm Women in Litigation – 2019*

Análise – Advocacia 500

Arbitragem – 2018

Construção – 2018

Engenharia – 2018

• PRÊMIOS ESPECIAIS •

Euromoney Expert Guides

*Euromoney's Women in Business Law 2016
Expert Guides*

**Latin Lawyer: Women in Law – In
celebration of female attributes**

Inspiring Women in Law – 2016

America's Women in Business Law Awards

Best litigator in Latin America – 2013

Leading practitioner – 2017 e 2018

• MEMBRO DE LISTAS DE ÁRBITROS •

• INSTITUIÇÕES INTERNACIONAIS •

British Virgin Islands International Arbitration Centre – BVI IAC

Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Lima – CCL

Centro de Arbitraje e Mediacion de la Cámara de Comercio de Santiago – CAM Santiago

China International Economic and Trade Arbitration Commission – CIETAC

Hong Kong International Arbitration Center – HKIAC

International Centre for Dispute Resolution – ICDR

International Institute for Conflict Prevention & Resolution – CPR

International Arbitration Center of the American Chamber of Commerce of Peru – AmCham Peru

• INSTITUIÇÕES BRASILEIRAS •

Câmara de Arbitragem e Mediação – CAE-Eurochambers

Câmara de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio e Indústria Brasil-China – CMA/CCIBC

Câmara FGV de Mediação e Arbitragem – FGV

Câmara de Arbitragem e Mediação do Instituto de Engenharia

Câmara de Arbitragem Empresarial Brasil – CAMARB

Câmara de Arbitragem, Mediação e Conciliação do Centro das Indústrias do Rio Grande do Sul – CAM/CIERGS

Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá – CAM-CCBC

Câmara de Conciliação, Mediação e Arbitragem CIESP/FIESP

Câmara de Conciliação, Mediação e Arbitragem Empresarial da Associação Comercial e Industrial de Florianópolis – CBMAE/ACIF

Câmara de Mediação e Arbitragem da Associação Comercial do Paraná – ARBITAC

Câmara de Mediação e Arbitragem da Câmara Ítalo-Brasileira de Comércio, Indústria e Agricultura – CAMITAL-ITALCAM

Centro de Mediação e Arbitragem da Câmara Portuguesa de Comércio no Brasil – CMA/CPCB

Câmara de Mediação, Conciliação e Arbitragem da Comissão das Sociedades de Advogados da Seção de São Paulo da Ordem dos Advogados do Brasil – CAMCA-OAB/SP

• **IDIOMAS** •

Português
Inglês
Francês
Espanhol

• **PUBLICAÇÕES** •

• **LIVROS** •

- “A Importância da Sede da Arbitragem”. Renovar, Rio de Janeiro, 2010.

• **OUTRAS PUBLICAÇÕES** •

- “O Direito Aplicável ao Consentimento”, Trabalhos do XV Congresso Internacional de Arbitragem do Comitê Brasileiro de Arbitragem – CBar. Consentimento na Arbitragem Internacional, 2017.
- “Diversity and Regionalism in International Commercial Arbitration”. Victoria University of Wellington Law Review, volume 46, number 4, pages 1245-1258 – (2015) 46 VUWLR, p. 1245.
- “The Framework of the International Arbitration System: The Challenge derived from the Improper Conduct of Judicial Courts”, ICCA International Arbitration n. 17, 2015. Ed. Wolters Kluwer – Law & Business, pages 431-455.
- “Os Impactos do novo CPC na Arbitragem”, Valor Econômico, 24/04/2015.
- “Notas sobre a confidencialidade na Arbitragem”, Revista do Advogado, n. 119, abril/2013.
- “O Artigo VII da Convenção de Nova Iorque”, Arbitragem Comercial Internacional, 1. ed., São Paulo, Editora Saraiva, 2011, v. 01, p. 315-342.
- “En la selección de los abogados”, Hacia una mayor eficacia en El arbitraje: control de tiempos y costos. Editorial Universidad del Rosario, 2010, p. 33-37.
- “Polygamy of Treaties in Arbitration – A Latin American and Mercosul Perspective”, Liber Amicorum: Bernardo Cremades, La Ley, 2010. p. 253-272, Madrid.
- Coautora do relatório final “Pesquisa FGV/CBar – Arbitragem e Judiciário – 1º tema: Anulação da Sentença Arbitral”. Revista Brasileira de Arbitragem, IOB, vol. 22, p. 7-78, 2009.
- “A importância da Sede da Arbitragem”, artigo publicado em Arbitragem – Estudos em Homenagem ao Prof. Guido Fernando da Silva Soares (*in memoriam*), Jurídico Atlas, São Paulo, 2007.
- “A escolha da sede na arbitragem”, Revista do Advogado, AASP, setembro/2006, São Paulo.
- “International Arbitration – A Country-by-Country Look at Alternative Dispute Resolution Methods around the Globe” (co-author with) – Aspatore Books, 2005.
- “Cláusula Compromissória – Contrato Não Assinado – Participação no Procedimento Arbitral – SEC 865 – STJ”, n. 7, setembro/2005, Revista Brasileira de Arbitragem, Editora Thomson/IOB.
- “Jurisprudência Arbitral”, *in* Estudos de Arbitragem, Mediação e Negociação, vol. 3, 2004, UNB.
- “Cláusula Arbitral em Contrato Internacional celebrado antes da Lei n. 9.307/96. Caso Campari”, n. 1/04, Revista Brasileira de Arbitragem, Editora Thomson/IOB.
- “Notas sobre a evolução da jurisprudência arbitral no Brasil”, *in* Estudos de Arbitragem, Mediação e Negociação, vol. II, 2003, UNB.
- “Cláusula Compromissória – Auto-Suficiência da Cláusula Cheia” – RT 800/137.

• **OUTRAS ATIVIDADES** •

- Membro da Comissão Especial de Direito Empresarial da Seção de São Paulo da OAB/SP (2020).

- Membro do Comitê Diretor da ICMA para o XXI Congresso Internacional de Árbitros Marítimos (2020).
- Cocoordenadora do 2nd Annual Latin Lawyer/GAR Live Arbitration Summit, 26/04/2018, Miami.
- Cocoordenadora do Comitê Acadêmico do III Congresso Pan-Americano de Arbitragem (24 e 25/10/2016), Hotel Hilton, São Paulo.
- Cocoordenadora do 4th and 3rd Annual GAR Live Brazil (2016 e 2015) – Hotel Hilton, São Paulo.
- Conferencista Visitante da New Zealand Law Foundation Dispute Resolution Lecture (10/10/2015).
- Participou da Comissão de Juristas para a elaboração do anteprojeto de Lei de Arbitragem e Mediação (indicação do Senador José Sarney), entre abril/2013 e out/2013.
- Participou do grupo de revisão do regulamento de arbitragem da CAM-CCBC em vigor desde 2012.
- Participou do grupo de revisão do regulamento de arbitragem da Câmara de Arbitragem CIESP/FIESP em vigor desde 2013.
- Membro do Conselho Editorial da Revista Brasileira de Arbitragem publicada pelo CBar e Wolters Kluwer.
- Membro de Comitê Organizador de diversos congressos de arbitragem, incluindo o ICCA/2010, entre diversos outros congressos do CBar.
- Membro do Comitê de Organização do “16th Annual IBA International Arbitration Day – Making the Award: Need We Rethink the Process?”, fevereiro de 2013, Bogotá, Colômbia.

• **PARTICIPAÇÃO EM CONFERÊNCIAS, SEMINÁRIOS E OUTROS** •

- Palestra: “Transparência na Arbitragem: Problema ou Vantagem?”, Painel 2. VI Congresso CAM-CCBC de Arbitragem: “O Hoje e o Amanhã da Arbitragem em Debate”. São Paulo, Brasil, 21/10/2019.
- Palestra: “Cross-Examination in International Arbitration”. Young ICCA Skills Training Workshop on Cross-examination in International Arbitration. São Paulo, Brasil, 23/10/2019.
- Palestra: “Positive Developments and Challenges Faced by the Brazilian Legal System and the Future of Litigation Funding in Brazil”. Harbour Gala Talk Show. Organização: Harbour Litigation Funding. São Paulo, Brasil, 23/10/2019.
- Palestra: “Por trás das deliberações do Tribunal Arbitral”. Young ITA Talks. São Paulo, Brasil, 10/10/2019.
- Palestra: “Assessment of Evidence by the Arbitral Tribunal” (Painel). 3rd International Chamber of Commerce (ICC) Peruvian Arbitration Day. Lima, Peru, 19/09/2019.
- Palestra: “Aspectos da arbitragem corporativa”. Primeiro Evento Comemorativo do CAM-CCBC no Rio de Janeiro: “Debates sobre Arbitragem e Direito Societário”. Rio de Janeiro, Brasil, 10/04/2019.
- Palestra: “Como tornar a mediação uma realidade para advogados”. III Reunião do Instituto de Certificação e Formação de Mediadores Lusófonos. São Paulo, Brasil, 30/08/2019.
- Palestra: “Equilíbrio profissional: igualdade e/ou equidade e/ou o quê?” (Painel). hygDAY 2019: feminino e/ou/vs/=masculino tudojuntomisturado. Seminário HygeeConecta, São Paulo, Brasil, 17/06/2019.
- Palestra: “Arbitragem de classe: uma perspectiva coletiva”. XI Encontro Nacional de Arbitragem e Mediação Conima: “Cenário Atual das Práticas de Resolução de Conflitos no Brasil”. Rio de Janeiro, Brasil, 06/06/2019.
- Palestra: “¿Cómo está impactando la tecnología en el arbitraje?” (Painel IV). XI Conferência Latinoamericana de Arbitragem. Assunção, Paraguai, 30/05/2019.
- Palestra: “A formação do árbitro”. Seminário organizado pela Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie. São Paulo, Brasil, 29/04/2019.
- Palestra: “Lessons Learned - From Both Successful and Unsuccessful Selections of Mediators and Arbitrators”. 2019 CPR Latin America Conference. São Paulo, Brasil, 09/04/2019.
- Competição Internacional de Mediação CPR 2019.
- Palestra: “Interação entre Judiciário e Arbitragem: Medidas Urgentes”. Reunião da Comissão de Arbitragem e Mediação da ICC Brasil. São Paulo, Brasil, 29/03/2019.

- Palestra: “The Current State of Arbitration and Mediation in Latin America and the Caribbean: Current Events and Other Important Developments”. Congresso da WAMR: “The World of Arbitration and Mediation in Latin America and the Caribbean Today”. Miami, Flórida, 03/03/2019.
- Palestra: “Anulação e Execução da Sentença Arbitral”, Painei VII. Seminário “Os Métodos Adequados de Resolução de Disputas e a Advocacia Pública”. Organização: Procuradoria-Geral da República em São Paulo e Câmara de Conciliação, Mediação e Arbitragem CIESP/FIESP. São Paulo, Brasil, 12/04/2018.
- Palestra: “A Perspectiva do Árbitro”, Painei III. Seminário “Suporte à Arbitragem: Pessoas e Instituições”. São Paulo, Brasil, 30/11/2018.
- Palestra: “Atuação do advogado na Arbitragem”, Painei III. I Conferência Nacional de Arbitragem do Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil. São Paulo, Brasil, 11/09/2018.
- Palestra: “Ordem Pública Internacional”. V Jornada Luso-Brasileira de Arbitragem: “60 anos da Convenção de Nova Iorque e seus reflexos na Arbitragem”. Painei I: “A ordem pública internacional como fundamento de recusa do reconhecimento de sentenças arbitrais estrangeiras na Convenção de Nova Iorque.” São Paulo, Brasil, 24/10/2018.
- Palestra: “A Escolha dos Árbitros”. XVII Congresso Internacional de Arbitragem do CBA: “A Cultura na Arbitragem Internacional”. Painei II: “Arbitragem entre Partes de Diferentes Culturas e Questões Éticas”. Salvador, Brasil, 17/09/2018.
- Palestra: “Jurisprudência Arbitral” (moderadora), Ciclo de Debates ABEArb, CMA-CIESP/FIESP, São Paulo, 13/09/2018.
- Palestra: “Arbitragem e Legislação: os riscos do excesso de regulamentação”, Curso AASP, São Paulo, 21/06/2018.
- Palestra: “Arbitragem: Melhores (e piores) práticas na arbitragem doméstica e internacional”, II Congresso AMCHAM – Visão Crítica da Arbitragem, São Paulo, 11/06/2018.
- Palestra: “Arbitraje Comercial Internacional”, El Arbitraje Comercial y la Administración Pública en Argentina y Brasil, Buenos Aires, 23/05/2018.
- Palestra: “Corruption and Arbitration: What have we learnt so far?”, 2nd Annual Latin Lawyer/GAR Live Arbitration Summit, Miami, 26/04/2018.
- Palestra: “Arbitrations Involving Public Bodies/Public Interests Salient: The Increasing Participation of Public Entities in International Arbitration”, ICCA Congress Sydney 2018, 17/04/2018.
- Palestra: “O agravamento dos custos da arbitragem: por que a arbitragem está cada dia mais cara?”, Hardtalk 2018 – Os Próximos Desafios da Arbitragem, São Paulo, 03/04/2018.
- Palestra: “Addressing the Blockchain Era and Dispute Resolution’s Evolution in Education & Practice”, Blockchain ADR Revealed – Conflict Resolution at the onset of the Fourth Industrial Revolution, São Paulo, 14/03/2018.
- Palestra: “Dos and Don’ts na Arbitragem”, INOVARB – 1 ano discutindo novas perspectivas sobre a prática de arbitragem, São Paulo, 01/02/2018.
- Palestra: “Resisting Enforcement and Stay of Enforcement”, Judicial Dialogue on International Law and the 1958 United Nations Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards, São Paulo, 26/10/2017.
- Palestra: “Possibilidade e limites de sanção pelo tribunal arbitral à parte por comportamento desleal”, FIESP, São Paulo, 26/10/2017.
- Palestra: “Conexão em Arbitragem – Repactuação em Contratos EPC – Cláusula Escalonada”, VIII Competição Brasileira de Arbitragem, São Paulo, 26/10/2017.
- Palestra: “Y-ADR Procedural Hearing under CPR Rules for Administered Arbitration of International Disputes”, São Paulo, 25/10/2017.
- Palestra: “O novo contexto legislativo e a solução de controvérsias no âmbito empresarial: vale negociar?”, I Seminário de Mediação e Arbitragem Empresarial da CNC, Rio de Janeiro, 14/09/2017.
- Palestra: “Arbitragem e questões controvertidas no Novo CPC”, Congresso Nacional do IAB – “O papel do direito na construção de um novo Brasil”, João Pessoa, 02/09/2017.
- Palestra: “Arbitragem institucional: regras das principais câmaras e suas peculiaridades para o setor público”, Curso CBA/PGE-SP, São Paulo, 01/09/2017.

- Palestra: “A experiência dos árbitros: the do’s and the don’t’s”, II Congresso Internacional CBMA de Arbitragem – “O Procedimento Arbitral: the good, the bad and the useful”, Rio de Janeiro, 11/08/2017.
- Palestra: “1 ano de arbitration pledge: experiências inspiradoras e próximos passos”, AMCHAM, São Paulo, 27/07/2017.
- Palestra: “Erros na Sentença”, XIII Conferência de Arbitragem Internacional do Rio de Janeiro – “Erro na Arbitragem”, Rio de Janeiro, 13/06/2017.
- Palestra: “Arbitration and Procedural Issues”, IX Conferencia Latinoamericana de Arbitraje, La Paz/Bolívia, 01/06/2017.
- Palestra: “A Reforma Brasileira e o Projeto Português”, IV Jornada Luso-Brasileira de Arbitragem – A Arbitragem Societária no Brasil e em Portugal, Lisboa/Portugal, 26/05/2017.
- Palestra: “Desafios e Oportunidades em Tempos de Crise”, V Congresso de Gerenciamento de Disputas Empresariais do Instituto CPR – Desafios e Oportunidades em Tempos de Crise, Curitiba, 19/05/2017.
- Mesa Redonda: “ICCA Evening in Brazil – a Conversation with the ICCA President”, São Paulo, 18/05/2017.
- Palestra: “Como a resolução de disputas pode ser melhorada? (superando obstáculos e desafios)”, Shaping the Future of Dispute Resolution & Improving Access to Justice – Global Pound Conference Series, São Paulo, 03/05/2017.
- Palestra: “How is the Market Currently Addressing These Party/User Needs and Expectations”, Shaping the Future of Dispute Resolution & Improving Access to Justice – Global Pound Conference Series, Miami, 06/04/2017.
- Palestra: “Arbitragem e Gênero”, Arbitragem e Questões Econômicas Complexas, Universidade de São Paulo – USP, 04/04/2017.
- Palestra: “A Violação do Dever de Não Concorrer: Como os Tribunais Arbitrais Entenderam a Questão”, Visão Crítica da Arbitragem, Centro de Arbitragem AMCHAM, 03/04/2017.
- Palestra: “Culture, Gender Inclusion and Conflict Resolution”, Seminar o Peace, Conflict Resolution and Ethics, São Paulo, Centro de Resolução de Conflitos – USP, 15/03/2017.
- Palestra: “As qualidades do advogado que atua em arbitragem”, Hard Talk: os operadores da arbitragem na berlinda, São Paulo, 09/11/2016.
- Palestra: “Issues on the Latin American Horizon”, Fordham International Arbitration and Mediation Conference, Fordham Law School, 14/10/2016, New York, USA.
- Palestra: “O Direito Aplicável ao Consentimento: Direito Internacional Privado e o Consentimento na Arbitragem”, XV Congresso Internacional de Arbitragem – CBar, Florianópolis, 25 a 27/09/2016.
- Palestra: “II Ciclo de Debates Arbitrais: Arbitragem e Corrupção”, 24/08/2016, FGV, São Paulo, Brasil.
- Conferencia Latinoamericana de Arbitraje 2016. Palestra: “Poderes implícitos de los árbitros”, 20/06/2016 no JW Marriott Marquis em Miami, USA.
- 4th GAR Live Brazil 2016. Moderadora do painel: The boom of anti-corruption investigations and the effect on arbitration. Hotel Unique São Paulo, Brasil, em 17/03/2016.
- 19th Annual IBA International Arbitration Day. Palestra: “The future of International Arbitration”, Panel The Culture of International Arbitration. Pudong Shangri-la Hotel, East Shanghai em 3-4 de março de 2016.
- ACREFI – “Arbitragem e Medição” – Métodos para Resolução de Conflitos. Realizado no dia 04/02/2016, no Hotel Renaissance São Paulo.
- Palestra “20 Anos da Lei de Arbitragem”. Realizado dia 03/12/2015 na Ordem dos Advogados do Brasil no Rio de Janeiro.
- IV Cúpula Justina - Debate: “Quarta Cúpula sobre o Judiciário e os Interesses Vitais da Nação Brasileira”, painel: O novo CPC. A nova Lei de Arbitragem. A regulamentação da mediação. Projeto de um novo Código Comercial para o Brasil. Realizada em 04 de dezembro de 2015 na EMERJ – Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro.
- Palestra “Arbitragem em Franquia” – Comissão e Propriedade Intelectual do Cbar, painel: Aspectos Gerais da Arbitragem no Franchising. Realizado no Escritório Rothmann, Sperling, Padovan, Duarte Advogados – Auditório no dia 28/10/2015.

- II Congresso Pan-Americano de Arbitragem: Painel – O futuro e as práticas da arbitragem. Realizado no Hotel Hilton São Paulo no dia 27/10/2015.
- Simpósio "Common Grounds - Nova Zelândia e América Latina". Painel: Fazendo negócios na América Latina. Realizada no dia 22 de outubro de 2015 na Universidade Victoria em Wellington, Nova Zelândia.
- Palestra “O Choque entre o sistema de direito civil vs direito comum em relação às questões éticas e representação partidária em arbitragem internacional”. Realizada no dia 19 de outubro de 2015 na Universidade de Direito de Auckland, no Clube Norte.
- Cocktail /Jantar : “ Fazendo Negócios no Mercado Global em Mudanças: Lidando com as empresas e Advogados em outras partes do mundo”. Realizado no dia 19/10/2015 no O’ Connell Bistrô, The Auckland Law Faculty at the Northern Club, Auckland, Nova Zelândia.
- Seminário “Um dia com Gary Born”, painel Joint Q&A session, realizado em 05/10/2015 na CCBC em São Paulo.
- Seminário “A reforma da Lei de Arbitragem”, painel – Os porquês, as bases e os propósitos da reforma. Como foi pensada e implementada. Realizada em 05/10/2015 no Hotel Tivoli São Paulo, Mofarrej.
- Seminário em comemoração aos 20 anos da Câmara de Conciliação, Mediação e Arbitragem Ciesp/Fiesp, painel “Arbitragem e Oralidade”. Liberdade de adotar procedimentos. Limites. Quem manda na arbitragem, o árbitro ou as partes?, Realizado dia 23/09/15 em São Paulo na Ciesp/ Fiesp.
- V Simpósio de Direito Econômico, organizado pelo CEU Law School, sob a Coordenação de Ana Claudia Karam e Luciano Benetti Timm, realizado em 04/09/2015 na CEU Law School.
- Seminário Internews – Arbitragem “ Situação em que ela é a melhor opção”, realizado no Golden Tulip Park Plaza Hotel, em 27/08/2015.
- IV Encontro Nacional de Mediação e arbitragem da OAB-SP, 5ºpainel – “Consolidação da Arbitragem na forma da Lei especial”. Realizado em 24/08/2015 no Salão Nobre da OAB/SP.
- Palestra “Impactos da reforma da Lei de Arbitragem”, realizado em 17/08/2015 na Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo.
- Workshop sobre a “Nova Lei de Arbitragem, o que não mudou e o que ainda deve mudar”, realizado no dia 24/06/15 na AASP, Associação dos Advogados de São Paulo.
- Seminário de Arbitragem, “A reforma da Lei de Arbitragem”, Painel: Mesa Redonda “Hot Topics” realizado em 12/06/2015 no Hotel Pestana no Rio de Janeiro.
- Debate da ABEArb assuntos: Alterações do Novo CPC, Arbitragem e Administração Pública e outras alterações da Lei de Arbitragem, realizado em 01/06/2015 na ABEArb – Associação Brasileira dos Estudantes de Arbitragem.
- HK 2015 Summit ICCA/HKIAC – Bridging Cultures Connecting Futures: Moção “Esta casa entende que a Convenção de Nova York é mais prejudicial do que benéfica aos países em desenvolvimento”. Realizado em Hong Kong 12-14 de maio de 2015.
- 1º Foro Internacional de Arbitrage ICC de Santo Domingo. Painel sobre o tema “ Motivación del laudo y Análisis de la Prueba: El análisis correcto de las pericias técnicas”. Realizado no Hotel Sheraton em Santo Domingo, República Dominicana, em 23 de abril de 2015.
- Eleventh Annual Leading Arbitrators – Symposium Juris Conferences LLC. Painel sobre o tema Apresentação eficiente das provas, incluindo declaração por escrito e reperguntas. Realizado no Grand Hotel Wien, em 30 de março de 2015, Viena, Austria.
- Congresso FIEP sobre CISG. Palestra sobre o tema “A CISG na Arbitragem”. Realizado em Curitiba, na FIEP, em 04/03/15.
- 1º Congresso Panamericano de Arbitragem. Painel sobre o tema “Sede da Arbitragem”. Realizado em São Paulo em 29/10/2014.
- International Arbitration Congress – Back To the Future. Presentation on the subject “Taking of Witness Evidence: Old Fashioned Rules for Modern Practice”. Realizado em Barcelona, Espanha, em 18/10/2014.
- IX Simpósio de Direito Civil – Análise Econômica e Eficiência dos Negócios Jurídicos. Painel sobre o Tema “ Eficiência da Arbitragem na Resolução de Conflitos”. Realizado em 26/09/2014, em São Paulo.
- 6º Congresso Brasileiro de Sociedades de Advogados. Palestra sobre o tema “Código de Ética para Advogado na Arbitragem?”. Realizado em São Paulo, em 14/08/2014.

- 2nd Annual GAR Live. Painel: “GAR Live Symposium – including lessons from Brazil and South Korea”. Istambul, Turquia, Em 26/06/2014.
- II Seminário Internacional de Arbitragem: Internacionalização da Câmara de Conciliação, Mediação e Arbitragem CIESP/FIESP. Palestra sobre o tema “As Diretrizes da IBA na Representação de Partes em Arbitragem Internacional”. Realizado em São Paulo, em 27/05/14.
- Dia Brasileiro da Arbitragem da CCI 2014. Palestra sobre os direitos de acionistas minoritários em aquisições com mudança de controle. Realizada em São Paulo, em 14/05/2014.
- II Encontro de Mediação e Arbitragem da OAB/SP – Desafios da Arbitragem para os próximos 15 anos. Palestra: “Árbitros: Confiança, Imparcialidade, Disponibilidade”. Realizada em São Paulo, em 13/05/2014.
- Mesa Redonda ASPI (Associação Paulista da Propriedade Intelectual) – Palestra: “A CISG e o Brasil”, realizada em São Paulo, em 23/04/2014.
- Comitê de Legislação AMCHAM – Palestra: “Reforma da Lei de Arbitragem e a Lei de Mediação do Brasil”, realizada em São Paulo, em 16/04/2014.
- ICCA Miami 2014: “Legitimacy: Myths, Realities, Challenges. Chaired Panel B-1: Who Are the Arbitrators. Realizado em Miami, USA, em 07/04/2014.
- OAB/RJ – Palestras Gratuitas de Arbitragem na ESA. Apresentação do tema “Cláusula e Compromisso Arbitral”. Realizado no Rio de Janeiro, em 26 de março de 2014.
- Congresso Internacional “A CISG e o Brasil”. Participação no Painel 1 – “Formação do Contrato. Standard Terms (termos e condições padrão). Comércio Eletrônico.” Realizado em Curitiba, em 19/03/2014.
- Mesa Redonda da ABEArb no MRTC Advogados – Cláusulas Arbitrais Conflitantes em Contratos Coligados. Realizado em São Paulo, em 14 de março de 2014.
- CCI V Congreso de Arbitraje Internacional. Participação no Painel 1 – Arbitraje Intenacional: Un Mundo Cada Vez Más Pequeño. Tendencias en la Última Década. Realizado na Costa Rica, em 24 de fevereiro de 2014.
- Arbitragem e Mediação: O Brasil na Rota da Modernidade. Palestra: Mediação no mundo corporativo, realizada na IASP, São Paulo, em 9 de dezembro de 2013.
- Curso de Aperfeiçoamento para Magistrados – Temas Atuais de Direito Empresarial e Arbitragem. Palestra: “A Revisão da Lei de Arbitragem”, realizada na Escola de Magistratura do Paraná, Curitiba, em 18 de outubro de 2013.
- Arbitral Women Breakfast and Panel discussion – Resignation by and Termination of Arbitrators: Best Practice and Issues. Realizado no Sheraton Boston Hotel, Boston, USA, 07/10/2013.
- II Simposio Internacional de Arbitraje. Participação como moderadora na Mesa 3: Las recomendaciones de la ILA sobre lis pendens y res judicata en el arbitraje: Un modelo para armar. Realizado em Lima, Peru, nos dias 23-25 de setembro de 2013.
- ICDR 11th Annual Miami International Arbitration Conference. A corporate counsel series: International dispute resolution in the Americas. Participação como moderadora no ICDR Y&I Program: “Tertulias arbitrator disclosures, deliberations and dissents.” Realizado no The Baltimore Hotel, Miami, USA, em 11-13 de setembro de 2013.
- 2nd Annual GAR Live New York. Participação como debatedora na “Session two: Survivor island meets International Arbitration: Which Latin American seat?”. Realizado no University Club, Nova Iorque, em 18 de setembro de 2013.
- Evento da CAM-CCBC, “A Experiência Brasileira e Italiana em Arbitragem e Mediação”. Participação no Painel 4 – “Revisão da Lei de Arbitragem: Necessidade ou Problema?”. Realizado no Hearing Center CAM-CCBC, São Paulo, em 29 de agosto de 2013.
- Evento de Arbitragem do YAR: “Perspectivas e Visões Portuguesa e Brasileira da Arbitragem.” Participação no Painel 3: “A nova legislação portuguesas e os movimentos para uma nova legislação brasileira – um caminho necessário? “. Realizada na Faculdade de Direito de São Paulo, em 6 de agosto de 2013.
- V CLA – Conferência Latinoamericana de Arbitraje. Palestra sobre o conceito de danos e o dever de mitigar. Realizada na Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires, Argentina, em 13-14 de junho, 2013.
- Internacionalização da Câmara de Conciliação, Mediação e Arbitragem CIESP/FIESP: “Seminário Internacional de Arbitragem: Soluções de Conflitos Empresariais”. Realizado no edifício-sede da FIESP, no dia 27 de maio de 2013.

- PUC-SP Arbitration Day. Seminário sobre arbitragem internacional. Realizado na Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, em 16 de maio de 2013.
- Vis Moot Night. Debatedora na mesa: “Hot topics da Arbitragem: Common Law vs. Civil Law.” Evento realizado no Auditório XI de Agosto, Faculdade de Direito da USP, São Paulo, em 15 de maio de 2013.
- Curso da AASP “Cinco Perguntas que Você Gostaria de Fazer sobre a Arbitragem.” Participou como debatedora na palestra “Como Devo Escolher um Árbitro?”. Realizado na AASP, São Paulo, em 23 de abril de 2013.
- “2nd Annual GAR Live Brazil”. Participou do “Oxford Union-style debate: The cost of obsession with time-and-cost” como debatedora. Evento realizado no Tivoli Hotel, São Paulo, em 19 de abril de 2013.
- Curso de Aperfeiçoamento para Magistrados, Módulo I: Arbitragem. Ministrou o curso na sede da Escola de Magistratura do Estado do Espírito Santo, Vitória, em 1^o de março de 2013.
- Mesa Redonda: “A Arbitragem Interna e Internacional como Meio de Estímulo à Entrada de Capital Estrangeiro e Consequente Fator de Desenvolvimento Econômico ao Brasil,” participação como convidada. Realizada na PUC-Campinas, em 05 de março de 2013.
- Ministrou o “Young ICCA – Skills Training Workshop: Advocacy in Opening and Closing Statements”, realizado na Câmara de Comércio de Bogotá, Colômbia, no dia 20 de fevereiro de 2013.
- Seminário Internacional de Arbitragem (organizado pelo STJ). Participação na conferência de abertura: “A Convenção de Nova Iorque e a Uniformização dos Critérios de Reconhecimento das Sentenças Arbitrais Estrangeiras”. Realizado no Auditório do STJ, Brasília/DF, em 3 de dezembro de 2012.
- Arbitragem Internacional no Civil Law e no Common Law: experiência em confronto. Palestra realizada na Faculdade de Direito da USP, São Paulo, em 23 de outubro de 2012.
- II Encontro Internacional de Arbitragem de Coimbra. Palestra: “Arbitragem – A Experiência do Brasil no Setor da Energia.” Realizado na Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, nos dias 18-20 de outubro de 2012.
- Arbitragem nos Contratos Empresariais. Palestra organizada pela AMCHAM, realizada no dia 26 de setembro de 2012, no Auditório da OAB Uberlândia, Minas Gerais.
- I Congresso Internacional do Instituto Brasileiro do Direito da Construção (IBDiC) – Palestra: Riscos Geológicos na Construção e sua Imprevisibilidade. Realizado nos dias 20 e 21 de Agosto, no prédio da FIESP.
- IV Conferencia Latinoamericana de Arbitraje – palestra sobre regulamentos de arbitragem: “Advantages of the modernization according to the experience acquired;” realizada de 28 a 29 de Junho, 2012, na Universidade de Medellín, Colômbia.
- 24th Annual ITA Workshop – The Final Curtain: Post-Hearing Submissions, Deliberations and Enforcement, realizado nos dias 20 e 21 de junho, no Westin Galleria Hotel, Dallas, Texas, USA.
- ICCA 2012 Singapore. Palestra: The relationship between international arbitration and the national judge: both arbitral seat and enforcement; anti-suit and anti-arbitration injunctions; bad faith decisions under the New York Convention; state liability for interfering in the international arbitration process. Realizado de 10 a 13 de junho de 2012, no The Marina Bay Sands Integrated Resort.
- II Conferência da ILA Brasil – O Direito Internacional nas Relações Pessoais e Comerciais. Palestra: Poderes do Árbitro na Arbitragem Internacional; realizado em 24 e 25 de maio de 2012, na PUC-Rio/RJ.
- 2^a Jornada Luso-Brasileira de Arbitragem. Palestra: O Processo Arbitral: Aspectos relativos ao objeto do litígio e à instrução; realizado em 04 de maio de 2012, no Salão Nobre da Associação Comercial de Lisboa, em Madrid.
- II Seminário de Arbitragem do GEArb – Grupo de Estudos em Arbitragem da PUC Minas. Palestra: Aspectos atuais da Arbitragem no Brasil; Arbitragem e Contratos de Infraestrutura para a Copa de 2014 e Olimpíadas de 2016; realizado em 24 de abril de 2012, no Auditório da OAB/MG-BH.
- Advanced Techniques for Handling an International Arbitration Case. Seminário promovido pelo CBar, CIESP e American University - Washington College of Law. Palestra: Introdução às Regras ICC de 2012; realizado nos dias 12 e 13 de abril de 2012, São Paulo, Hotel Intercontinental.
- Conferência de Lançamento do Novo Regulamento de Arbitragem da ICC 2012. Palestra: Arbitragem com pluralidade de partes, pluralidade de contratos e consolidação; realizada dia 21 de março de 2012, Rio de Janeiro, Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro.
- Encontro para Magistrados no STJ - “The New York Convention - Prof. Albert Jan van den Berg”. Participação da mesa de abertura representando o CBar, realizado dia 20 de março de 2012, em Brasília/DF.
- FADISP. Palestra sobre “A imparcialidade do Árbitro”, realizada dia 14/02/2012, em São Paulo.

- International construction contracts and the resolution of disputes, palestra sobre o tema “Strategies and case management issues in construction arbitration”, realizada nos dias 16 e 17 de junho de 2011, em São Paulo.
- “III Conferência Latinoamericana de Arbitraje – CLA 2011, palestra sobre o tema “Conflicto de Interesses y Profesionalidad de Los Árbitros”, realizada nos dias 09 e 10 de junho de 2011, em Assunção / Paraguai.
- VII Conferência de Arbitragem Internacional do Rio de Janeiro, palestra sobre o tema “importância da escolha da sede da arbitragem”, realizada no dia 10 de maio de 2011, no Rio de Janeiro.
- Seminário Poder Judiciário e Arbitragem: diálogo necessário, debatedora sobre o tema “O princípio da não-intervenção na arbitragem”, realizada no dia 02 de maio de 2011, no Supremo Tribunal Federal.
- VI Seminário Arbitragem e Mediação, debatedora sobre o tema “A prestação de serviços por Câmaras de Arbitragem Domésticas e Internacionais, Regulamentos”, realizada no dia 22 de março de 2011, em São Paulo.
- I Seminário de Arbitragem do GEArb, palestra sobre “Processo judicial e processo arbitral: quais as diferenças?”, realizada dia 1 de março de 2011, na PUC Minas, em Belo Horizonte, MG.
- Curso de Arbitragem 2010, palestra sobre “Poder Judiciário e Arbitragem: Panorama da jurisprudência brasileira em matéria de Arbitragem”, realizada dia 7 de dezembro na OAB/RJ.
- Seminário SP Arbitral 10 anos, palestra sobre “O Momento da Arbitragem e da Mediação no Brasil”, realizada no dia 02 de dezembro de 2010 no CBB em São Paulo.
- Seminário Chile – Brasil: Inversiones y Solución de Controversias. Mesa Redonda sobre “Mecanismo para S incremento de S relaciones comerciales bilaterales”, realizada em Santiago, em 2010.
- International Commercial Arbitration in Brazil, palestra sobre “Brazil as The Seat of Arbitration”, realizada em Nova York nos dias 10 e 11 de novembro de 2010.
- I Conferência Nacional da ILA-Brasil, palestra sobre “Direito Internacional Privado em Tempos Digitais”, realizada de 13 a 15 de outubro de 2010, em João Pessoa, Paraíba.
- Workshop Arbitragem no Brasil e na Itália, moderadora sobre o tema “O Árbitro, a Arbitragem e o Contrato”, realizada no dia 27 de setembro de 2010, em São Paulo.
- Aija Congress Charleston 2010 – Pre-Congress Seminar, palestra sobre “Documentary disclosure, confidentiality and privilege”, realizada nos dias 24 a 28 agosto de 2010, em Charleston, USA.
- III Encontro de Arbitragem e Mediação, Conima, debate sobre “O papel do árbitro, dos advogados e das partes na Arbitragem”, realizada nos dias 2 e 3 de agosto de 2010, no Blue Tree Towers faria Lima, São Paulo.
- IV Congresso de Arbitragem da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa no Centro de Arbitragem Comercial – ACL, debate sobre “Decisão arbitral e ordem pública”, realizada nos dias 16 e 17 de julho de 2010, em Lisboa, Portugal.
- Palestrante no “YAP- Young Arbitration Practitioners”, sobre o tema “A missão e responsabilidade pessoais: Quão pessoal é a responsabilidade dos árbitros? Quando o nível de responsabilidade torna-se excessivo?” realizado dia 26.05.2010, no Rio de Janeiro, no Sofitel.
- Palestrante do Seminário de Arbitragem e Infraestrutura – II Pré-Moot de Arbitragem Comercial Internacional, do Centro Universitário Curitiba. Unicuritiba, nos dias 25 e 26 de fevereiro de 2010.
- “Jornada Latino Americana de Arbitragem – Dia Brasileiro da Arbitragem CCI” – Palestra sobre o tema: A Importância do Papel do Poder Judiciário na Arbitragem Internacional. São Paulo, na FIESP, em 21 de agosto de 2009.
- “ITA-CANACO Americas Workshop Damages in International Arbitration: Strategies, Techniques & Presentation”. Palestra sobre o tema: Problems with Evidence in Valuation, act II, Scene I, realizada em 2 de abril de 2009, no Hotel Camino Real, na Cidade do México.
- “I Congresso Internacional de Arbitraje em Latinoamérica” – organizado por CFA, CCA, CBA y CARAT. Palestra sobre o tema: “Hacia Em Mayor Eficacia Em El Arbitraje: Control de Tiempos Y Costos em la selección de S abogados”. Bogotá – Colômbia, nos dias 25 e 26 de março de 2009.
- CCBC-CAM: Perspectivas Del Arbitraje Comercial Internacional em Chile y Brasil. Palestra sobre o tema: “Impugnación y Reconocimiento de Sentencias Arbitrales Internacionales em Brasil” (Convención de Nueva York), ocorrida em 04 de dezembro de 2008, em Santiago, Chile.
- “Congresso: 12 anos da Lei de Arbitragem. Palestra: “Como Evitar Cláusulas Arbitrais Problemáticas ou Patológicas”, em São Paulo, 12 de novembro de 2008, organizado pela OAB/SP, Seção de São Paulo.

- “Negociação, Elaboração e Rescisão de Contratos Internacionais regidos pelo Common Law. Palestra sobre o tema: “Qual é a melhor opção: Judiciário do País envolvido ou a Arbitragem?”, organizado por: International Business Communications – IBC, em 26 de novembro de 2008.
- ITA-CBAr Joint Conference on International Arbitration, palestra “Commencement of Proceedings - Amicable Settlement Negotiations”, no 4th Annual ITA Americas Workshop, e coordenação do VIII Congresso Brasileiro de Arbitragem, Hotel Renaissance, São Paulo, 21-23 Setembro, 2008.
- 73rd ILA - International Law Association Biennial Conference. Palestra: “New York Convention and the place of arbitration” – Rio de Janeiro, de 17-22 de agosto de 2008.
- Programa IBA/ICC para “Jovenes Profesionales Del Arbitraje”. Palestra: “La redacción de dos figuras claves em um arbitraje: la cláusula arbitral y El acta de misión”. Caracas, Venezuela, em 17 e 18 de abril de 2008.
- AAA/ICDR – The 6th Annual Miami International Arbitration Conference. Palestra: “Melhores Práticas nas Américas e Tentativas de anular laudo Arbitral”. Miami, Estados Unidos, realizada em 30 de março e 1 de abril de 2008.
- 50 anos da Convenção de Nova York. A experiência internacional e a perspectiva brasileira. IV Seminário de Arbitragem e Mediação, São Paulo, 12/03/2008,
- AMCHAM – Procedimento Arbitral e o Processo Judicial, Mediadora. Realizada na Câmara Americana de Comércio, São Paulo, em 13 de dezembro de 2007.
- Lecture: “Practical aspects of the arbitral procedure”, IASP – Lawyers Institute in São Paulo, Brazil, 07/11/2007.
- IV Semana de Direito Internacional, na Associação Comercial em Santos. Palestra: “11 Anos da Lei de Arbitragem”. Organizado pelo Gedi, Católica de Santos e Programa de Mestrado em Direito, Santos, 06/10/2007.
- Mock Case AAA/CBAr. Presidente de Mesa. Julho de 2007, realizado em São Paulo, escritório Pinheiro Neto Advogados.
- Contratos Internacionais”, IBC, “Jurisdição – Escolha de Foro - Lei Aplicável”, São Paulo, Transamérica Flat International, 27.06.2007.
- “Arbitragem”, IQPC, São Paulo, Hotel Blue Tree. Palestra sobre o tema: “Arbitragem em Contratos Internacionais”, ocorrida no dia 29/05/2007.
- “International Arbitration ‘Complex Arbitration’ Seminar – Baker McKenzie”. Union S Golf. Santiago, Chile. Palestrante sobre o tema: “Arbitragens Complexas e o papel do Árbitro”, ocorrida em 13/03/2007.
- “III Seminário Arbitragem e Mediação”. Hotel Meliá, São Paulo. Palestrante sobre o tema: “Arbitragens Internacionais – quais os critérios para a indicação de Câmaras e a escolha da sede da arbitragem”, ocorrida no dia 08/03/2007.
- “ICC Meeting for Young Arbitrators”. Palestrante no Painel “Laudos Arbitrais e Ordens Processuais”, realizado em Miami, ocorrido no dia 05.11.2006, em Miami, no Hotel Mandarin Oriental.
- VI Congresso do Comitê Brasileiro de Arbitragem. Debatedora do Painel “O caráter útil e o caráter nefasto das anti-suit injunctions”, ocorrido no dia 01/11/.2006, no Hotel Sofitel, na Bahia.
- Unisantos, em Santos, palestra sobre Novidades na Arbitragem, no Auditório da Associação Comercial, no dia 05/10/2006.
- OAB/SP, palestra sobre a Arbitragem Internacional, no Auditório da OAB em São Paulo, dia 27/09/2006.
- Moderadora do “Caso Prático de Arbitragem Comercial Internacional” com base do Regulamento CCI, São Paulo, 11 e 12 de maio de 2006, Hotel Intercontinental.
- Palestra sobre “Arbitragem Internacional”, no Ciclo de Palestras da OAB/SP, em 02/05/06, no Auditório da CAASP, São Paulo.
- Palestra na Câmara Francesa sobre “Os 10 anos da Lei de Arbitragem”, em 25/04/06, na sede da Câmara em São Paulo.
- PUCRS, palestra sobre “Aspectos Práticos da Arbitragem – O funcionamento da Câmara de Arbitragem da AMCHAM”, no Seminário “Os Dez Anos da Lei de Arbitragem no Brasil”, dia 31/03/2006, Auditório da PUC em Porto Alegre, Rio Grande do Sul.
- Evento IBC, “Arbitragem em Contratos”, palestra sobre a Cooperação do Poder Judiciário com a Arbitragem, em 06/04/2006, no Hotel Mercure, São Paulo.

- AMCHAM/Belo Horizonte. Palestra sobre “Arbitragem Institucional”, dia 25/08/2005.
- OAB/SP – Ordem dos Advogados de São Paulo, palestra sobre “Arbitragem e o Poder Judiciário”, em 14/03/2005, no Salão Nobre.
- FADUSP – Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo, São Paulo, palestra sobre “Arbitragem Internacional”, em 09/11/2004, no auditório do Salão Nobre, na Semana de Direito Internacional promovida pelo Departamento de Direito Internacional da FADUSP e Núcleo de Estudos Internacionais.
- BOVESPA – São Paulo, participação como debatedora no Workshop “Arbitragem e Mercado de Capitais”, realizado em 07/04/2004, no Auditório da BOVESPA, sobre o tema “Regulamento da Câmara de Arbitragem do Mercado”.

• **ENTREVISTAS** •

- “Litígio entre empresas esquentando demanda por arbitragem independente”, Experience Club, 10/02/2019.
- “Mercado - Painel S.A.”, Folha de S.Paulo, 14/08/2019.
- “Profissionais apostam em segurança jurídica em decreto de arbitragem em São Paulo”, JOTA, 08/08/2019.
- “Câmaras de arbitragem: sua briga é o nosso negócio”, Exame, 28/02/2019.
- “Conflitos sobre fusões e entre sócios são os mais levados para arbitragem, diz pesquisa”, Consultor Jurídico, 27/02/2019.
- “Levantamento aponta que até 40% das arbitragens são motivadas por disputas societárias”, Lexis360, 20/02/2019.
- “Advogado acostumado à prática no Judiciário vai sentir uma grande diferença na agilidade da arbitragem”, Lexis360, 23/08/2018.
- “Quando os sócios sobem ao ringue”, Valor Econômico, 03/08/2018.
- “Arbitragem e Fashion Law”, JOTA, 01/04/2018.
- “CAM-CCBC aprova resolução para aumentar número de árbitras”, JOTA, 31/03/2018.
- “Alternativas à lentidão da Justiça, ações em câmaras de arbitragem dobram em cinco anos”, O Globo, 12/03/2018.
- “Elaboração de cláusulas arbitrais em contratos de M&A ainda está aquém do ideal, dizem advogados”, Lexis360, 13/11/2017.
- “Brasil é o 5º país que mais utiliza arbitragem no mundo”, Portal Jota, 19/09/2017.
- “A busca por novos caminhos”, América Economia, 19/07/2017.
- “Reforma prevê método para trabalhador com remuneração superior a R\$ 11 mil”, Valor Econômico, 28/06/2017.
- “Tribunais admitem arbitragem trabalhista para executivos”, Valor Econômico, 28/06/2017.
- “Uso de método para conflitos societários deve crescer”, Valor Econômico, 15/05/2017.
- “Valor médio em disputas de arbitragens no CAM-CCBC cresce 62%”, Consultor Jurídico, 25/03/2017.
- “Ações de arbitragem na Justiça somam 11 mil em 6 anos”, Folha de São Paulo, 16/03/2017.
- “Processos arbitrais possibilitam o financiamento de terceiros”, Jornal do Comércio, 24/01/2017.
- “Litígios no setor de construção civil fazem cifras em arbitragem subirem”, Folha de São Paulo, Mercado Aberto, 16/01/2017.
- “Revelar custeio por terceiros preserva transparência do procedimento arbitral”, O Estado CE, Direito & Justiça, outubro de 2016.
- “Fundos brasileiros começam a investir em disputas arbitrais”, Valor TV, 05/10/2016.
- “Arbitragem precisa avançar por todo o país”, Diário Comércio, Indústria & Serviços – DCI, 23/09/2016, Legislação & Tributos, p. 12.
- “Lei de Arbitragem: Um exemplo de sucesso”, Tribuna do Direito, 09/2016.
- “Financiamento de arbitragem por terceiros ganha a atenção de câmara em SP”, Consultor Jurídico, 06/08/2016.

- “Câmara libera dados de arbitragens do setor público”, Valor Econômico, 03/02/2016.
- “Questões polêmicas na arbitragem”, Valor Econômico, Legislação & Tributos, 30/07/2010, p. E2.
- “A arbitragem pode ser financiada por terceiros”, Jota Justiça, 14/11/2015.
- “Arbitragem desperta interesse de fundos”, Legislação & Tributos, Valor Econômico, 04/11/2015.
- O quadro do Sistema Internacional de Arbitragem: O Desafio derivado da conduta imprópria dos Tribunais Judiciais” 2015, série 17, ano de 2015. Ed. Wolters Kluwer – Law & Negócios. p. 431-455.
- Conclusões mais importantes da nova lei de arbitragem do Brasil”, Latin American Corporate Counsel Association (LACCA), junho de 2015.
- “Arbitragem ainda longe dos minoritários”, Valor Econômico, 11/06/2015.
- “Brasil aprova reformas na Lei de arbitragem” – Entrevista feita e publicada no Global Arbitration Review (GAR) em 01/06/2015.
- Comentário – “Com a sanção da Lei de Arbitragem, setor empresarial e poder público consolidam nova forma de solução de conflito”, Agência Estado, 01/06/2016.
- “Nova Lei apresenta vários pontos positivos”, Tribuna do Direito, junho/2015.
- Especialistas criticam vetos do governo à nova Lei de Arbitragem, Revista Consultor Jurídico, 28/05/2015.
- “Lei de Roupas Nova”, Isto é Dinheiro – Nota publicada na Edição 916 da Revista Dinheiro, em 22/05/2015.
- “Conflitos trabalhistas serão resolvidos por arbitragem”, Legislação & Tributos, em 07/05/2015.
- “Especialistas aprovam arbitragem para o poder público”, Consultor Jurídico, 02/10/2013.
- “Receita não pode fiscalizar arbitragem”, Valor Econômico, Legislação & Tributos, 09/09/2013.
- “Confiança cada vez maior no modelo das câmaras nacionais”, Valor Econômico, Especial Governança Corporativa, junho de 2013.
- “Lei de Arbitragem Pode Ser Alterada”, Valor Econômico, Legislação & Tributos, 03/04/2013.
- “Comissão de Reforma da Lei de Arbitragem Será Instalada”, Consultor Jurídico, 28/03/2013.
- “Contratos com Arbitragem Alcançaram R\$3 bi em 2011”, Valor Econômico, 08/01/2013.
- “Falhas Arranham Credibilidade das Áreas de RI”, Revista Capital Aberto, ano 10, n. 109, setembro de 2012.
- “Prestígio Crescente”, Revista Câmara de Comércio Brasil-Canadá, São Paulo, v. 7, n. 38, p. 38-39, agosto-setembro de 2012.
- “STJ Ajuda o Brasil a Consolidar Confiança na Arbitragem”, Coordenadoria de Editoria e Imprensa do STJ, Especial, 30/09/2012.
- “Porto Alegre Sedia Congresso Internacional de Arbitragem”, Consultor Jurídico, Solução de Impasse, 04/09/2012.
- “Projeto que altera regras de arbitragem preocupa empresas”, Brasil Econômico, Justiça, 07/03/2012, p. 26.
- “Confiança das partes determina quem será árbitro do processo”, Valor Econômico, Especial Arbitragem, 01/12/2011, p. 14-15.
- “Brasil terá novas regras para agilizar negócios”, Brasil Econômico, Justiça, 28/09/2011, p. 26.
- “Acordo vai ampliar debate sobre arbitragem no Brasil”, Portal Ministério da Justiça, 23/09/2011.
- “Elo na construção”, Consultor Jurídico, 20/09/2011.
- “Especialistas criam Instituto Brasileiro de Direito da Construção (IBDiC)”, Portal FGV, Direito/Jurídico, 09/09/2011.
- “Eleição”, Jornal do Commercio, Enfoque Jurídico, Rio de Janeiro, 25/08/2011.
- “Braghetta re-elected as CBar president”, Latin Lawyer, 18/08/2011.
- “Braghetta re-elected as CBar president”, Global Arbitration Review, 17/08/2011.
- “Decisões de tribunal são contrárias à arbitragem”, Valor Econômico, Legislação & Tributos, 20/06/2011, p. E1.
- “Arbitragem ganha força nos contratos do setor público”, Brasil Econômico, São Paulo, 25/05/2011, p. 28.

- “Jantar em comemoração aos 10 anos CBAr”, *Global Arbitration Review*, Estados Unidos, 2011.
- “Destaque em arbitragem”, *Brasil Econômico*, São Paulo, 2011, p. 10.
- “BNDES vence disputa contra Equador na CCI de Paris”, *Consultor Jurídico*, 20/01/2011.
- “Brasil estréia como Sede do Conselho Internacional de Arbitragem”, *Terra, Economia*, 24/05/2010.
- “Arbitragem em alta no País”, *Jornal do Comércio*, Rio de Janeiro, 2010.
- “Brasil sedia encontro internacional sobre arbitragem comercial”, *Portugal Digital*, 24/05/2010.
- “Brasil é tema de encontro em Nova York”, *Revista Câmara de Comércio Brasil-Canadá*, 18/11/2010.
- “TJ-SP barra uso de arbitragem em contrato médico”, *Valor Econômico, Legislação & Tributos*, 13/10/2010, p. E1.
- “Desenho de arbitragem deve se adequar à necessidade de previsibilidade e transparência”, *Espaço Jurídico BM&F Bovespa*, 20/09/2010.
- “Como surgiu o CBAr?”, *Revista Direito ao Ponto*, 2010, p. 7.
- “ICCA in the Shadow of the Sugarloaf”, *GAR – Brigitte in Brazil*, 22/06/2010, p. 16-23.
- “Conferência ICCA – Valores envolvidos em arbitragem crescem 185% em 2009”, *Migalhas 2.363*, 09/04/2010.
- “Solução de Conflitos – Arbitragem está consolidada nas empresas e na justiça”, *Revista Consultor Jurídico*, 2010.
- “À frente das tendências”, *Revista Câmara de Comércio Brasil-Canadá*, 2009, p. 42-43.
- “Ataque ao árbitro – Como a cobrança de uma conta de R\$ 15 milhões virou uma disputa sobre honra entre advogados”, *Revista Época*, 2009.
- “Judiciário é parceiro na evolução da arbitragem”, *Revista Conjur*, 11/10/2009.
- “Medida Cautelar e Arbitragem”, *Revista Direito ao Ponto*, 2009, n. 5, p. 16-21.